



TIETGENFONDEN

Årsrapport 2023

Godkendt på Tietgenfondens
årsmøde 29.02.2024

Dirigent advokat,
partner Lars Bunch
Plesner Advokatpartnerselskab

Heerings Gaard
Overgaden neden Vandet 11
1414 København K

CVR-nr.: 11 70 34 88

Fonden skal virke for samfundsgavnligt formål, herunder til fremme af dansk erhvervsliv.

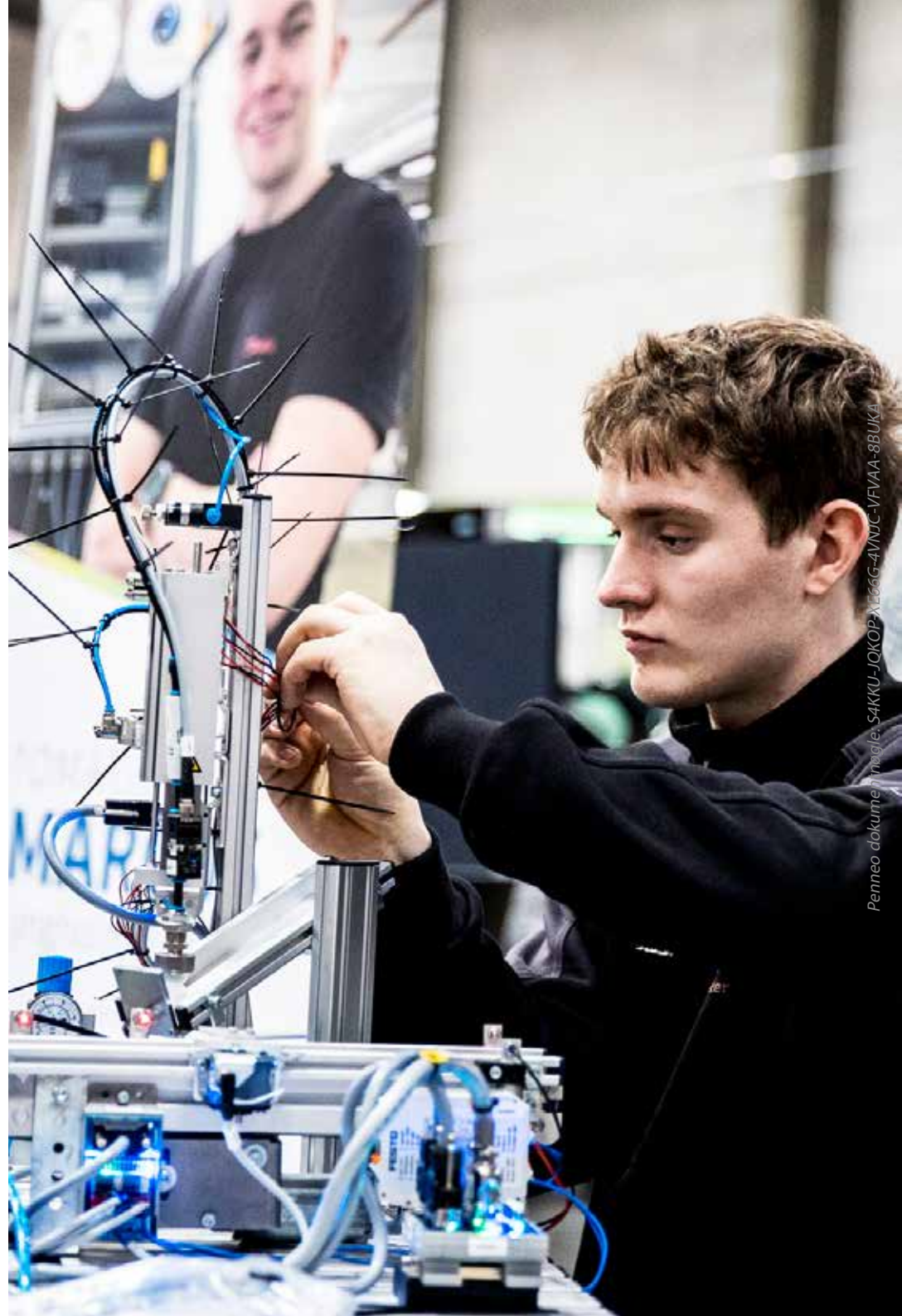
(Tietgenfondens vedtægter §4)

Forside:

EuroSkills2025 i Herning bliver danmarkshistoriens største uddannelsesevent og messe fuld af fascinerende konkurrenceområder, undervisning og medaljefejringer. Tietgenfonden støtter med 5 mio. og bidrager til fokus på bæredygtighed.
Foto: Lasse Lagoni/SkillsDenmark

Til højre:

Produktionshøjskolen Via University College står i spidsen for en undersøgelse af, hvordan erhvervsskoler kan styrke den faglig stolthed, læring og trivsel i uddannelserne.
Foto: Lasse Lagoni/SkillsDenmark



INDHOLD

04	FONDSOPLYSNINGER	11	FONDENS TILGANG TIL BÆREDYGTIGHED (ESG)	19	ÅRSREGNSKAB
05	2023 I TIETGENFONDEN	11	E: Miljøpåvirkning	20	Ledelsespåtegning
05	Grundlaget for fondens virke	11	S: Medarbejderforhold og sociale forhold	21	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
05	Året i tal	11	G: God fondsledelse	23	Anvendt regnskabspraksis
06	Uddelinger	12	FN's 17 Verdensmål	25	Resultatopgørelse
08	Kommunikation og videndeling	13	FONDENS BESTYRELSE	26	Balance
10	Formueforvaltning	18	ØKONOMISKE FORHOLD	27	Noter

FONDSOPLYSNINGER

Ikke-erhvervsdrivende fond

Tietgenfonden

Heerings Gaard
Overgaden neden Vandet 11
1414 København K

kontakt@tietgenfonden.dk
www.tietgenfonden.dk

CVR-nr.: 11 70 34 88

Stiftet

1957

Hjemstedskommune

København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Peter Schütze, formand
Louise Gade, næstformand
Kirsten Blinkenberg Hastrup
Jens Bjørn Andersen
Torben Laustsen
Mads Hylleholt Bøttger
Adam Christoffer Knuth
Karina Dahl Steffensen

Observatører til bestyrelsen

Noemi Katznelson
Søren Hald

Fondsmyndighed

Civilstyrelsen

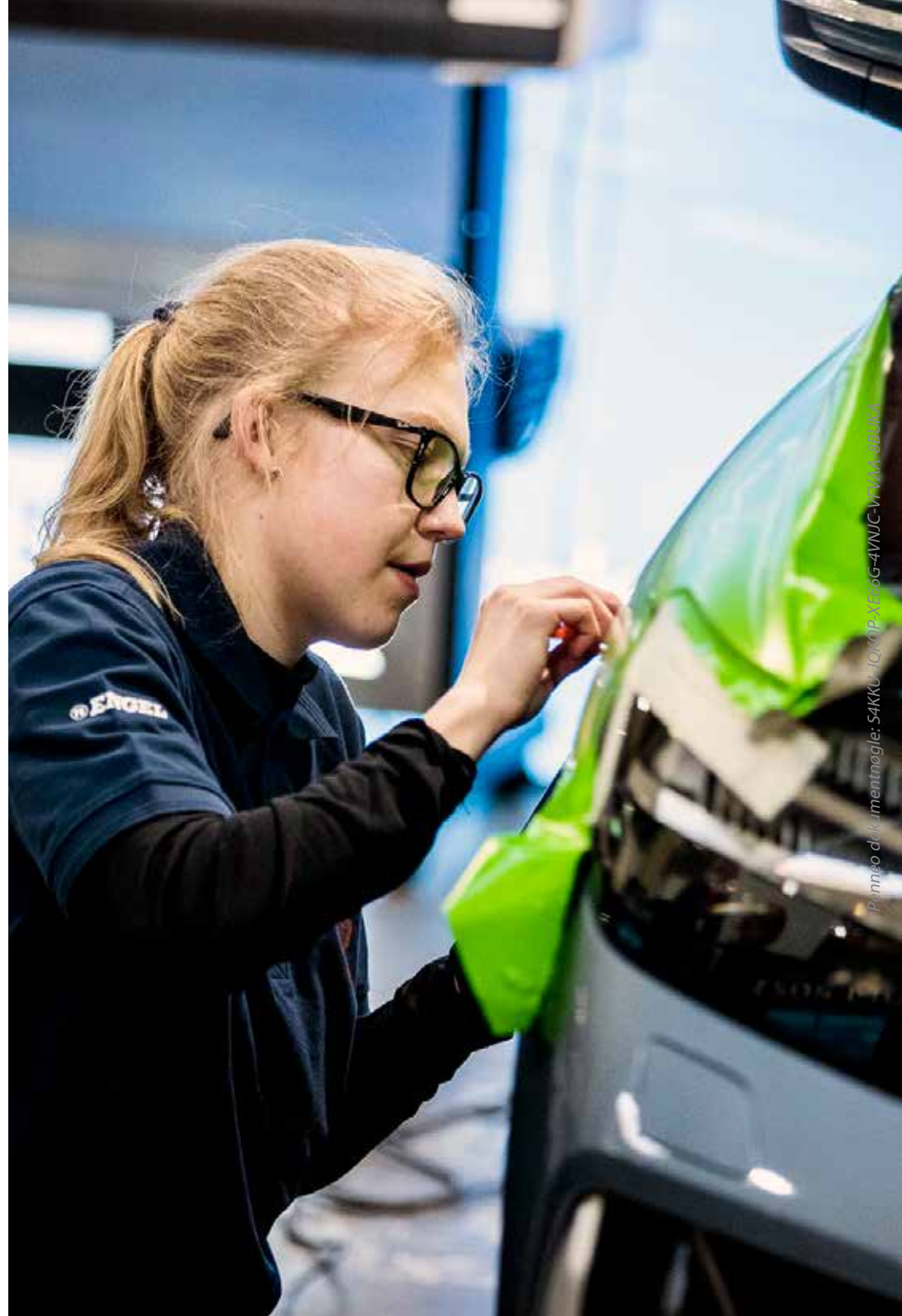
Revision

EY Godkendt
Revisionspartnerselskab

Administration

Nordea-fondens administration

"Vi ved, at stolte elever og lærere er væsentligt, hvis det skal lykkes at få flere unge til at søge og gennemføre en erhvervsuddannelse. Med projektet ønsker vi at udbrede viden til alle danske erhvervsskoler om, hvordan de kan styrke den faglige stolthed, og hvordan erhvervsskolerne gør deres undervisning og vejledning mest attraktiv i forhold til læring og trivsel," siger lektor og projektleder Jeppe Egendal fra VIA University College.
Foto: Lasse Lagoni/SkillsDenmark



2023 I TIETGENFONDEN

GRUNDLAGET FOR FONDENS VIRKE

Af vedtægtens § 4 fremgår, at Tietgenfonden skal virke for samfundsgavnlig formål, herunder til fremme af dansk erhvervsliv. Fonden er omfattet af reglerne i lov om fonde og visse foreninger. Civilstyrelsen er fondsmyndighed.

Tietgenfonden blev etableret i 1957 af Privatbanken i København i anledningen af bankens 100 års jubilæum. Fonden er opkaldt efter den danske bank- og industrimand C. F. Tietgen (1829-1901), som fra 1857 var den første direktør for Privatbanken.

Tietgenfonden skiftede pr. 6. september 2021 navn fra det hidtidige Nordea Bank-fonden efter forudgående godkendelse i Civilstyrelsen. Baggrunden for navneskiftet er et ønske om i højere grad at udtrykke fondens herkomst og formål om at fremme virkelyst og vækst i Danmark.

Fonden forventer at uddele 40 mio. kr. årligt til almennyttige projekter, der fremmer virkelyst og vækst. Fondens aktuelle strategi for uddelinger gælder for årene 2023-2027.

Generel information om Tietgenfonden og dens aktiviteter findes på fondens hjemmeside www.tietgenfonden.dk



Model af fondens uddelingsstrategi, som i 2023 fik et stærkere fokus på at støtte kvalitet og stolthed i håndværket med tre indsatser; værksteder, fejring og overgange.

UDDELINGER

Fonden uddelte i 2023 35,6 mio. kr. og forventer i 2024 at uddele 40,0 mio. kr.

Tietgenfonden har fokus på at støtte initiativer, der virker for kvalitet og stolthed i det private erhvervsliv og håndværksfagene - særligt at få flere til at vælge en erhvervsuddannelse inden for områderne 1) teknologi, byggeri og transport, 2) fødevarer, jordbrug og oplevelser og 3) kontor, handel og forretningsservice. Desuden støtter fonden projekter, der styrker dansk erhvervsliv gennem ny viden og innovation. Alle støttede projekter skal understøtte en bæredygtig samfundsudvikling.

Gennem 2023 har fondens strategi for uddelinger været rettet mod erhvervsuddannelser og på at skabe kvalitet og stolthed i håndværket inden for de tre fokusområder: Værksteder, Fejringer og Overgange. Fonden har endvidere støttet initiativer, der fremmer innovation og iværksætteri.

Social bæredygtighed og diversitet

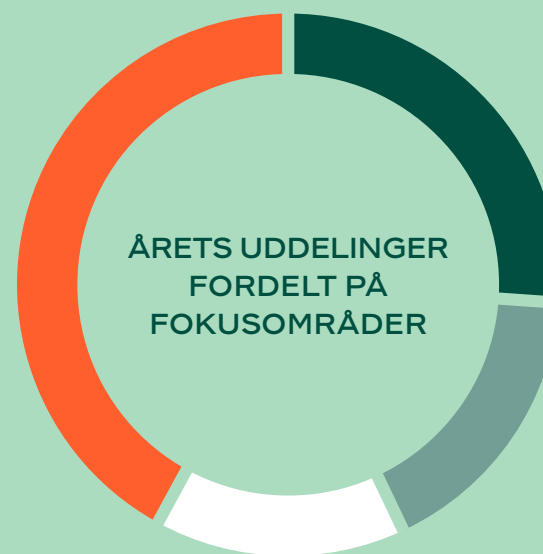
Fonden støttede en række projekter med fokus på unge, der står uden for uddannelse og arbejdsmarkedet f.eks. "Hånd om generation ufaglært", Uddannelsescenter Holstebro, 1,4 mio. kr. og "Styrk sine styrker", Danske Iværksættere, 4,7 mio. kr. Desuden er der støttet projekter, som fremmer diversitet i entreprenørskab og erhvervsliv: "Diversitet i entreprenørskab", Fonden for Entreprenørskab 5,5 mio. kr. og "Styrk Sæt: Naviger i det sociale ESG-landskab", Tænketanken EQUALIS, 2,6 mio. kr.

ÅRET I TAL

35,6 MIO. KR.

TIL 11 PROJEKTER I 2023

Figuren gengiver årets fordeling på de fire strategiske fokusområder.



■ 26 pct.	Fejringer, 4 uddelinger, 12,8 mio. kr.	■ 15 pct.	Værksteder, 2 uddelinger, 4,6 mio. kr.
■ 17 pct.	Overgange, 2 uddelinger, 5,4 mio. kr.	■ 42 pct.	Innovation og iværksætteri, 3 uddelinger, 12,8 mio. kr.

Faglig stolthed og grøn omstilling

Fonden støttede en række projekter, der viser og understøtter erhvervsuddannelsens rolle i den grønne omstilling. Dette medvirker til at anerkende og fremme stoltheden blandt faglærte. F.eks. fejringerne "EUROSkills 2025", EUROSkills, 5,0 mio. kr. og "Green Innovation Week", Business Skive, 4,9 mio. kr. samt støtte til værksteder, f.eks. udvikling af et læringsmiljø med ny grøn teknologi "Asmildkloster Drivhus", Asmildkloster Landbrugsskole, 1,9 mio. kr.

Fokus 2024

I 2024 vil fonden fortsætte udrulningen af uddelingsstrategien med særlig opmærksomhed på en opsøgende indsats mod det strategiske fokusområde Overgange.



"Ordblinde har ofte styrker, der kan være nyttige i iværksættermiljøet. De bærer præg af karaktertræk båret af kreativitet og innovation. Med vores indsats forsøger vi at udnytte det potentiale, der skabes i samspillet mellem ordblindhed og iværksætteri, for på den måde at give ordblinde mulighed for at bruge deres styrker og udvikle nye færdigheder." Peter Kofler, formand for Danske Iværksættere. Foto: Kristian Ridder

Uddelinger i 2023 Projektitel	Ansøger	Uddelt beløb
Euro Skills 2025	Euro Skills	5.000.000 kr.
GIE - Godt Igennem EUD/ Pulsmarkører	Tietgenskolen	3.978.000 kr.
Metal- og teknologiværksted	Fjordvang Efterskole	2.615.312 kr.
Styrke sine styrker - ordblinde som iværksættere	Danske Iværksættere	4.746.563 kr.
Diversitet i entreprenørskab	Fonden for Entreprenørskab	5.488.000 kr.
Yderligere udvikling af Talentcamp i uge 27 over 3 år	Herningsholm Erhvervsskole & Gymnasier	806.150 kr.
Green Innovation Week Egenkapital	Business Skive	4.910.000 kr.
Asmildkloster drivhus	Asmildkloster Landbrugsskole	1.944.365 kr.
GNIST	Foreningen ATOPOS	2.101.625 kr.
Hånd om generation ufaglært	Uddannelsescenter Holstebro	1.400.000 kr.
Styrk Set: Naviger i det sociale ESG-landskab	Tænketaenke EQUALIS	2.605.781 kr.

KOMMUNIKATION OG VIDENDELING

I første halvår var der fokus på at øge ansøgermiljøernes kendskab til Tietgenfonden og de strategiske fokusområder i uddelingsstrategien. Fonden præsenterede strategien ved et webinar med deltagelse af potentielle ansøgere og interessenter. Som led i kendskabsopbygningen deltog fonden ved DM i Skills, Folkemødet på Bornholm og Craft Festivalen/Klimatopmødet i Middelfart.

En reportage fra fondens aktive deltagelse på Folkemødet fremgår af hjemmesiden <https://tietgenfonden.dk/nyheder/ungt-opraab-baeredygtighed-skal-paa-skoleskemaet-paa-landets-erhvervsskoler>

Blandt interessenter er det hjælpne kendskab til fonden 26 pct., hvilket anses som tilfredsstillende.

Støttemodtagere tilbydes kommunikationsrådgivning med henblik på at styrke projekters målopfyldelse. Desuden lægger Tietgenfonden også hus til afvikling af støttemodtageres fysiske og digitale videndelingsaktiviteter. I 2023 benyttede f.eks. Tænk tanken DEA, Den Gamle By i Aarhus og Social- og sundhedsskolen Fredericia-Vejle-Horsens sig af fondens faciliteter til videndeling.

Fokus 2024

I 2024 vil fonden fortsætte indsatsen for udbredelse af kendskabet i ansøgermiljøerne. Bl.a. vil fonden være aktiv ved DM i Skills i Roskilde og ved en række støttede

projekters indvielser og begivenheder. Fonden vil fortsat rådgive og understøtte støttemodtagere i deres kommunikations- og videndelingsindsats, og derigennem øge kendskabet til Tietgenfonden i både ansøgermiljøer og i befolkningen.

"Som led i kendskabsopbygningen deltog fonden ved DM i Skills, Folkemødet på Bornholm og Craft Festivalen/Klimatopmødet i Middelfart."



Erhvervsskoleelever brænder for, at bæredygtighed kommer på skoleskemaet på landets erhvervsuddannelser. Ved event på Folkemødet gav Tietgenfonden de unge mikrofonen. Her ordstyrker Formand for Erhvervsskolernes Elevorganisation Julie Kølskov Madsen, der netop var færdig som EUX-smed. Foto: Nordea-fonden

FAGLÆRT ER FEDT

KANVAS-INDSATS GAV HUL IGENNEM TIL VIRKSOMHEDERNE

Brobygningserfaringer fra Faglært er fedt kan uden videre overføres til andre kommuner.



Værkfører og læring fra KH Maskinfabrik, som deltog Faglært er fedt. Foto: 1437.dk

Bornholm Rovfugleshow skal bruge en dyrepasserelev, TV2 Bornholm søger en FTP-elev, mens Bornholms Andelsmejeri St. Clemens kommer til at mangle to mejeristelever og en smedelærling i 2024. Det kan man alt sammen læse blandt de 70 let overskuelige opslag fra lokale virksomheder i lærepladsoversigten på faglaerterfedt.dk.

Oversigten fra Bornholm er et eksempel på, hvordan 'Faglært er fedt' er lykkedes med at synliggøre mulige praktikpladser, så der i dag er overskud af praktikpladser på øen. Det har krævet mange virksomhedsbesøg fra projektleder Klaus Werner, der også har interviewet mere end 50 unge. "Den største øjenåbner i projektet var, at de unge uden undtagelse sagde, at de mangler information," siger Klaus Werner. Selvom mængden er stor af glittede brochurer, fancy hjemmesider og kække opslag på Facebook, så når budskaberne aldrig ud til de unge selv. De unge drukner i materialerne.

"Da jeg som skolelærer fik en elev, som havde det svært med matematik, nyttede det jo heller ikke at give eleven 10 bøger. De unge har brug for voksenvejledning og særligt fra mor, som vægter 68 procent i forhold til den unges uddannelsesvalg," fortæller Klaus Werner, der gjorde en interessant iagttagelse.

De unge vil gerne se videoer om at være køletekniker eller procesoperatør. Men den skal være optaget lokalt med lokale genkendelige folk for at virke troværdig.

Projektet har desuden konkret resulteret i et let overskueligt katalog med oversigt over 43 lokale virksomheder, som alle har forpligtet sig til at tage imod besøg af 1-2 timers varighed fra grundskolens overbygning.

"Virksomhedsbesøg virker rigtig godt. De unge hungrer efter at forstå den virkelige verden og virksomhederne har i modsætning til erhvervsuddannelserne høj prestige hos de unge," siger Klaus Werner, som ved evalueringen vurderer, at også katalog-idéen kan overføres direkte til andre kommuner.

Faglært er fedt er drevet af Business Center Bornholm i perioden fra 2020-2023. Lærepladsoversigten og virksomhedskataloget videreføres i regi af UU Bornholm, hvortil også projektleder Klaus Werner nu er tilknyttet.

"Virksomhedsbesøg virker rigtig godt. De unge hungrer efter at forstå den virkelige verden og virksomhederne har i modsætning til erhvervsuddannelserne høj prestige hos de unge."

FORMUEFORVALTNING

Fonden har ved udgangen af 2023 gennemført en investeringsstrategi for perioden 2021-2023 og der er udarbejdet en opdateret investeringsstrategi gældende for perioden 2024-2028.

Fondens bundne kapital er i dag med baggrund i fondens historie siden stiftelsen i 1957 i al væsentlighed investeret i aktier i Nordea Bank Abp.

Tietgenfonden er omfattet af Bekendtgørelse om anbringelse og bestyrelse af fondes midler (anbringelsesbekendtgørelsen). Fonden fik dog i 2009 tilladelse til at deltage i en kapitalforhøjelse i daværende Nordea Bank AB, nu Nordea Bank Abp. Dette er årsagen til, at fondens investering i selskabet i dag - og i overensstemmelse med tilladelsen - overskrider grænsen i anbringelsesbekendtgørelsen § 6 for den andel af fondens formue, der kan investeres i ét selskab.

Fonden har i forlængelse heraf konstateret, at rammerne i anbringelsesbekendtgørelsen ikke gør det muligt at gennemføre yderligere risikofyldte investeringer i den bundne kapital. Den aktuelle aktivsammensætning i den bundne og disponible kapital er derfor fastholdt, dog således at evt. likviditet i den bundne kapital er investeret i korte obligationer inden for rammerne i anbringelsesbekendtgørelsen, og at fondens likviditetsberedskab er betryggende.

Fokus i 2024

I lyset af de begrænsede muligheder for nye investeringer under anbringelsesbekendtgørelsen vil fokus være på, at likviditetsberedskabet er betryggende i forhold til fondens forpligtelser.

Der pågår et lovforberedende arbejde i Civilstyrelsen med henblik på ændringer og moderniseringer i lovgivningen for ikke-erhvervsdrivende fonde, herunder en revision af anbringelsesbekendtgørelsen. Når det fremtidige lovgrundlag kendes, vil investeringsstrategien blive tilpasset i det omfang, ændringerne giver grundlag herfor.

Tietgenfonden deltog til DM i Skills i Fredericia 2. februar 2023. Fra venstre: Michael Boas Pedersen (næstformand i SkillsDenmark), Tine Wickers (kommunikationschef i Tietgenfonden), Søren Heisel (formand i SkillsDenmark), Christine Paludan-Müller (uddelingschef i Tietgenfonden), Poul Nyrup Rasmussen (formand for EuroSkills).

Foto: Skills Denmark



"Skills er i dag synonym med faglig stolthed, talent og dygtiggørelse på landets erhvervsuddannelser. Danmarksmestrene opnår en vis lokal berømmelse og bliver rollemodeller for andre unge."

Christine Paludan-Müller, uddelingschef Tietgenfonden.

FONDENS TILGANG TIL BÆREDYGTIGHED (ESG)

Tietgenfonden ønsker gennem sit virke at drive sin aktivitet med afsæt i værdierne respekt, engagement og ordentlighed. Fonden benytter ESG som et ledelsesværktøj til at udfolde sit engagement for en bæredygtig samfundsudvikling. ESG står for "Environmental, Social and Governance", dvs. miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold, der i fondens kontekst samlet omtales som bæredygtighed. Forretningsmodellen i Tietgenfonden er at støtte almennyttige projekter, der fremmer virkelyst og vækst.

Fonden er ikke underlagt lovkrav om redegørelse i forhold til § 99a i årsregnskabsloven, og nedenstående er således alene udtryk for udvalgte krav, som i fondens optik relaterer sig til bæredygtighed. Fonden rapporterer i det følgende ikke på anti-korruption og menneskerettigheder, idet der ikke ses væsentlige risici hermed henset til fondens aktiviteter.

Fondens arbejde er herunder beskrevet og organiseret inden for rammerne af ESG - henholdsvis:

E: MILJØPÅVIRKNING **S: SOCIAL/MEDARBEJDERFORHOLD OG SOCIALE FORHOLD** **G: GOD FONDSLEDELSE**

E: Miljøpåvirkning

Fonden har ingen fysisk produktion og ingen medarbejdere, da alle opgaver løses i henhold til en administrationsaftale med Nordea-fonden (administrator). Medarbejdere i Nordea-fonden, som løser opgaver for Tietgenfonden, guides af administrators egne politikker, adfærdskodeks og interne retningslinjer. Der er således ikke udformet selvstændige politikker herfor.

S: Medarbejderforhold og sociale forhold

Tietgenfonden har ingen medarbejdere, idet alle opgaver løses i henhold til en administrationsaftale med Nordea-fonden. Der henvises således til administrators redegørelse for dette i administrators egen Årsrapport. Administrationsaftalen gennemgås årligt i bestyrelsen. Der er således ikke udformet politikker herfor, da man ikke ser væsentlige risici forbundet hermed.

G: God fondsledelse

Tietgenfonden følger reglerne i lov om fonde og visse foreninger og er således

ikke omfattet af anbefalingerne for god fondsledelse. Fonden har dog valgt at følge samtlige anbefalinger for God Fondsledelse (Komitéen for god fondsledelse), og fonden har et klart mål om at være transparent og have en god forretningsførelse.

Fondens redegørelse for overholdelse af anbefalingerne for god fondsledelse ved udgangen af 2023 findes her: www.tietgenfonden.dk/god-fondsledelse-tietgenfonden-2023

Fondens redegørelse for politik for dataetik jf. ÅRL § 99d findes her: www.tietgenfonden.dk/politik-data-etik-2023. Politikken evalueres årligt i bestyrelsen.

I 2023 er der sket opdatering af fondens forretningsorden, ligesom det er tilsikret, at administrators IT-platforme understøtter opgaveløsningen tilfredsstillende og IT-sikkerheden er betryggende.

Fokus i 2024

Gennem fortsat tæt samarbejde med administrator, reguleret af administrationsaftalen, sikres ESG høj opmærksomhed i egne handlinger. De organisationer, der

modtager støtte fra fonden, inspireres alle gennem rådgivning til at øge deres fokus på ESG. Større uddelinger kan følges af krav til indsatser, der beforder ESG og bidrager til øget bæredygtighed.

Etiske retningslinjer

Fonden har et adfærdskodeks, som har til hensigt at beskytte fonden, bestyrelsesmedlemmer og administrators medarbejdere, som løser opgaver på vegne af Tietgenfonden, mod utilbørlig interessevaretagelse. Fonden har endvidere etiske retningslinjer for investeringer.

"Fonden benytter ESG som et ledelsesværktøj til at udfolde sit engagement for en bæredygtig samfundsudvikling. ESG står for "Environmental, Social and Governance", dvs. miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold, der i fondens kontekst samlet omtales som bæredygtighed."

I 2024 vil fonden gennem sin uddelingsaktivitet fortsat søge at bidrage til opfyldelse af de danske målepunkter.

FN'S 17 VERDENSMÅL

FN's 17 Verdensmål for en bæredygtig udvikling forpligter Danmark og resten af FN's medlemslande til at arbejde frem mod mål, der omhandler alt fra ligestilling og klima til kvalitetsuddannelser og ansvarligt forbrug og produktion. Vejen frem mod opfyldelsen af Verdensmålene i 2030 følges af en række globale delmål og indikatorer for alle FN's medlemslande. For Danmarks vedkommende er der i 2020 udarbejdet 197 målepunkter for opfyldelsen af verdensmålene i dansk sammenhæng.

Tietgenfonden bidrager bl.a. til de danske målepunkter gennem almennyttige udde-linger i hele landet. Herunder er der givet eksempler på større projekter, som Tietgenfonden har støttet i 2023 med relation til opfyldelsen af de danske målepunkter.

I 2024 vil fonden gennem sin uddelingsaktivitet fortsat søge at bidrage til opfyldelse af de danske målepunkter.



"STYRK SINE STYRKER",

Danske Iværksættere, 4,7 mio. kr.

"HÅND OM GENERATION UFAGLÆRT",

Uddannelsescenter Holstebro, 1,4 mio. kr.

"GNIST",

Foreningen ATOPOS, 2,1 mio. kr.



"DIVERSITET I ENTREPRENØRSKAB",

Fonden for Entreprenørskab, 5,5 mio. kr.



"STYRK S'ET: NAVIGER I DET SOCIALE ESG LANDSKAB",

EQUALIS, 2,6 mio. kr.

FONDENS BESTYRELSE

Bestyrelsen er ifølge vedtægterne selvsupplerende.

På årsmødet i 2023 blev bestyrelsesmedlemmerne Jens Bjørn Andersen og Karina Dahl Steffensen genudpeget for yderligere to år. Ligeledes godkendte bestyrelsen en genudpegnings af Louise Gade for yderligere to år og valgte således at fravige 12-årsreglen. Begrundelsen herfor var, at bestyrelsen ønsker at sikre kontinuitet og at fastholde Louise Gades kompetencer i bestyrelsen. Valgperioden for de nævnte bestyrelsesmedlemmer udløber i 2025.

Endelig blev bestyrelsesmedlem Kirsten Blinkenberg Hastrup genudpeget for et enkelt år, idet hun når aldersgrænsen ved årsmødet i 2024. Valgperioden udløber således i 2024.

Bestyrelsen konstituerede sig med Peter Schütze som formand og Louise Gade som næstformand. Bestyrelsen i 2023 bestod således af otte medlemmer.

Der blev i 2023 afholdt fem bestyrelsesmøder, ét strategiseminar og ét årsmøde. Bestyrelsens deltagelse i møder er 92%.

På balancedagen havde fonden en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen svarende til en fordeling på 40/60 pct. af henholdsvis kvinder og mænd. Bestyrelsen ønsker fremad at fastholde en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.

Bestyrelsesmedlemmer er udpeget for en periode på to år ad gangen.

Bestyrelsesmedlemmer skal udtræde af fondens bestyrelse i forbindelse med årsmødet til godkendelse af fondens regnskab for det år, i hvilket de fylder 75 år.

Observatører

I forbindelse med bestyrelsesmødet 8. juni 2023 indtrådte professor Noemi Katznelson og skovrider Søren Hald som observatører. Udpegnings af observatører skete med henblik på at sikre kontinuitet og gode overgange i forbindelse med udskiftninger i bestyrelsen. Et eksternt rekrutteringsfirma har bistået fonden med udvælgelsen på baggrund af detaljerede kompetenceprofiler.

BESTYRELSEN



MEDLEMMERNE FRA VENSTRE MOD HØJRE

Bagerste række: Peter Schütze, Kirsten Blinkenberg Hastrup, Karina Dahl Steffensen, Torben Laustsen, Mads Hylleholt Bøttger og Adam Christoffer Knuth.

Forreste række: Jens Bjørn Andersen og Louise Gade.

BESTYRELSEN



PETER SCHÜTZE
Bestyrelsesformand

Født 1948 | Cand.polit.

Dato for indtræden i bestyrelsen:
31.08.2006. Senest valgt til bestyrelsen i
2022. Udløb af aktuell valgperiode i 2024.

Peter Schütze anses ikke for at være
uafhængig i kraft af, at han har været medlem
af fondens bestyrelse i mere end 12 år.

Særlige kompetencer

Generel topledelse og bestyrelsesarbejde i
store virksomheder og fonde, Environmental,
Social & Governance implementering,
Business to Business, Business to Consumer
& Public/Private, regnskab, IT, investering
samt finansiell styring, strategi og organisa-
tionsudvikling, procesoptimering, produk-
tions- og kvalitetsstyring.

Formand for bestyrelserne

Nordea-fonden, Tietgenfonden, DSB SOV,
Investeringskomiteen - Danish SDG
Investment Fund, Dronning Margrethe II's
Arkæologiske Fond.

Næstformand for bestyrelserne

Lundbeckfonden og Lundbeckfonden Invest.

Medlem af bestyrelserne

Falck A/S, Axcel Future, Gösta Enboms Fond.

Medlem af

Det Systemiske Risikoråd.



LOUISE GADE
Næstformand,
Executive Vice
President People,
Culture & Sustainability

Født 1972 | Cand.jur.

Ansættelsesforhold
Salling Group.

Dato for indtræden i bestyrelsen:
17.06.2010. Senest valgt til bestyrelsen i
2023. Udløb af aktuell valgperiode i 2025.

Louise Gade anses ikke for at være
uafhængig i kraft af, at hun har været medlem
af fondens bestyrelse i mere end 12 år.

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, jura, politik, kommunikation,
kommunale forhold, børn og unges forhold,
uddannelse og forskningsforhold, HR, CSR.

Formand for bestyrelserne

Promilleafgiftsfonden
Tænketanken One/Third
Call Comiteee " Sundhed i sociale indsatser ",
Novo Nordisk Fonden

Næstformand for bestyrelserne

Nordea-fonden og Tietgenfonden.

Medlem af bestyrelserne

Bikubenfonden, Ole Kirk's Fond.



**KIRSTEN
BLINKENBERG
HASTRUP**
Professor i antropologi

Født 1948 | Dr.scient.soc.

Ansættelsesforhold
Professor emeritus, Institut for Antropologi
ved Københavns Universitet.

Dato for indtræden i bestyrelsen:
08.02.2013. Senest valgt til bestyrelsen i
2023. Udløb af aktuell valgperiode i 2024.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer

Forsknings- og projektledelse, projektudvik-
ling, kvalitativ analyse, natur- og kulturforsk-
ning, forskningsevaluering, universitetsforhold.

Medlem af bestyrelserne

Nordea-fonden, Tietgenfonden.



**JENS BJØRN
ANDERSEN**
Adm. direktør

Født 1966 |

Dato for indtræden i bestyrelsen:
08.02.2013. Senest valgt til bestyrelsen i
2023. Udløb af aktuell valgperiode i 2025.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer

Generel international ledelse, transport,
logistik, supply chain management, opkøb
og integration af virksomheder, strategi
og change management. Digitalisering,
ESG-udvikling og implementering,
investering. Kapitalmarkeder, finansiell
styring, organisationsudvikling.

Medlem af bestyrelserne

Nordea-fonden, Tietgenfonden,
Børnecancerfonden, repræsentantskabet i
Danmarks Nationalbank.

Medlem af

Nordea-fondens investeringsudvalg.

BESTYRELSEN



**TORBEN
LAUSTSEN**
Direktør

Født 1959 | Bankuddannet

Ansættelsesforhold
Selvstændig.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 14.04.2016.
Senest valgt til bestyrelsen i 2022. Udløb af
aktuel valgperiode i 2024.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, kommunikation, branding,
forandringsledelse, forretningsudvikling,
innovation og iværksætter.

Formand for bestyrelserne

Danbolig, Levitate Technology, Hansen
og Søgart, MEO og Restaurant Varna.

Næstformand for bestyrelserne

Fonden for Entreprenørskab.

Medlem af bestyrelserne

Nordea-fonden og Tietgenfonden.

Medlem af

Nordea-fondens investeringsudvalg
(formand).



**MADS
HYLLEHOLT
BØTTGER**
Adm. direktør

Født 1974 | Cand.merc.fil.

Ansættelsesforhold
Dragsholm Slot.

Dato for indtræden i bestyrelsen:
22.02.2018. Senest valgt til bestyrelsen i
2022. Udløb af aktuel valgperiode i 2024.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer

Ledelse, konceptudvikling, oplevelsesøko-
nomi, kulturhistorie, politisk og økonomisk
analyse, geografisk og demografisk analyse,
finansiering og investering, risk management,
strategisk udvikling, salg og marketing,
branding og gastronomi.

Formand for bestyrelserne

Poul Johansens Fonden 1992.

Medlem af bestyrelserne

Nordea-fonden, Tietgenfonden,
Dragsholm Slot/Brdr. Price og Byens Hotel,
PJM Automations og Sjællandske Medier.

Medlem af

Nordea-fondens investeringsudvalg.



**LENSGREVE
ADAM
CHRISTOFFER
KNUTH**
Adm. direktør, lensgreve

Født 1973 | Advokat, cand.jur., LL.M, Mjur,
EMBA

Ansættelsesforhold
Knuthenborg Gods.

Dato for indtræden i bestyrelsen:
22.02.2018. Senest valgt til bestyrelsen i
2022. Udløb af aktuel valgperiode i 2024.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer

Generel ledelse, jura, strategi, land- og
skovbrug, naturbevarelse, kommunikation,
natur- og kulturforhold, erhvervsforhold
og -politik, regional udvikling.

Medlem af

Nordea-fondens investeringsudvalg.



**KARINA DAHL
STEFFENSEN**
Cheflæge, professor
i Fælles
Beslutningstagning

Født 1972 | Professor, ph.d., cand.med.

Ansættelsesforhold
Sygehus Lillebælt - Center for Fælles
Beslutningstagning.

Dato for indtræden i bestyrelsen:
25.02.2021. Senest valgt til bestyrelsen i
2023. Udløb af aktuel valgperiode i 2025.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer

Forskningsledelse, forskning, sundhedsfaglige
forhold, kommunikation, forbedringsledelse
og bruger/patientinddragelse.

Medlem af bestyrelserne

Nordea-fonden og Tietgenfonden.

Medlem af

Strategiske Forskningsråd Region
Syddanmark
Kræftens Bekæmpelse
Videnskabelige Udvalg (KBVU-BK), VL-121.

OBSERVATØRER



**NOEMI
KATZNELSON**
Professor og leder
af Center for
Ungdomsforskning

Født 1968 | Professor

Ansættelsesforhold

Aalborg Universitet, Center for
Ungdomsforskning.

Dato for indtræden som observatør:
08.06.2023.

Særlige kompetencer

Generel forskningsviden om unge og
særligt indenfor ungdomskultur, trivsel,
mistrivsel, uddannelse, motivation, overgang
til ungdomsuddannelser, uddannelsesvalg,
erhvervsuddannelser og udsatte unge.
Omfattende erfaring med projektledelse,
styring, evaluering, formidling osv.

Medlem af bestyrelsen

VIA University College.

Observatør i bestyrelserne

Nordea-fonden, Tietgenfonden.



SØREN HALD
Skovrider

Født 1966 | Cand. silv.

Ansættelsesforhold

Miljøministeriet, Naturstyrelsen Søhøjlandet.

Dato for indtræden som observatør:
08.06.2023.

Særlige kompetencer

Generel ledelse, offentlig forvaltning, natur
og naturbevarelse, friluftsliv, arealforvaltning,
skovbrug.

Medlem af bestyrelserne

Komiteén til bevarelse af Mindesmærker på
Himmelbjerget.

Observatør i bestyrelserne

Nordea-fonden, Tietgenfonden.



ØKONOMISKE FORHOLD

De økonomiske forhold var i 2023 påvirket positivt af et væsentligt fald i energipriserne, og dermed en faldende inflation. Trods en ustabilitet i den geopolitiske situation i hhv. Ukraine og Israel var udviklingen på de finansielle markeder generelt positiv, hvilket medførte et bedre resultat end ventet, væsentligst på grund af et afkast på Nordea Bank Abp på 42,7 mio.kr. samt større renteindtægter af bankindestående og obligationer. Årets resultat i 2023 udgjorde 43,4 mio. kr. mod 32,7 mio. kr. i 2022.

Investeringsaktiverne opgjort til markedsværdier har givet et afkast på 16,4 pct., der væsentligst kan henføres til, at afkastet på fondens klart største formueaktiv Nordea Bank Abp i 2023 udgjorde 21,3 pct.

Ved årets udgang ejede fonden 0,2 pct. af aktiekapitalen i Nordea Bank Abp, og dagsværdien af fondens aktiebeholdning i banken udgjorde 602,0 mio. kr.

Fondens egenkapital udgjorde 274,4 mio. kr. ved udgangen af 2023 mod 264,4 mio. kr. i 2022.

De geopolitiske spændinger, som har

påvirket den økonomiske udvikling over de seneste år er ikke mindsket. Udviklingen af krigen i hhv. Ukraine og urolighederne mellem Israel og Hamas kan påvirke forsyningskæderne og energipriserne i en sådan grad, at inflationen påvirkes, hvilket kan medføre store udsving i de finansielle markeder - og dermed også fondens resultat.

Resultatet er ydermere afhængigt af, at Nordea Bank Abp i 2024 gennemfører den forventede udbyttebetaling.

Fonden forventer et resultat før uddelinger på 39,5 mio. kr. i 2024 på baggrund af afkastforventninger baseret på Rådet for afkastforventninger.

Fonden forventer i 2024 et uddelingsniveau på 40 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

Regnskabsmæssige hovedtal i t. kr.	Note	2023	2022	2021	2020	2019
Indtægter		47.808	37.181	42.011	2	36.863
Omkostninger inkl. finansielle udgifter.		-4.383	-4.505	-3.786	-2.338	-1.893
Årets resultat før skat		43.425	32.676	38.224	-2.336	34.970
Skat af årets resultat		0	0	0	0	0
Årets resultat		43.425	32.676	38.224	-2.336	34.970
Aktiver i alt		340.175	318.798	298.188	279.316	317.152
Egenkapital		274.412	264.418	255.906	225.916	249.670
Uddelinger netto		33.432	24.164	8.234	21.418	31.710
Egenkapitalens forrentning	1	16,1 pct.	12,6 pct.	15,9 pct.	-1,1 pct.	14,1 pct.
Soliditetsgrad	2	80,7 pct.	82,9 pct.	85,8 pct.	80,7 pct.	78,7 pct.

Note 1 Egenkapitalens forrentning (ROE) beregnes som: Årets resultat*100/gns. egenkapital.

Note 2 Soliditetsgrad beregnes som: Egenkapital*100/samlede aktiver.

ÅRSREGNSKAB

Elever fra TEC - Technical Education Copenhagen og RTS - Roskilde Tekniske skole vil fra foråret 2024 tage ud til kulturfestivaler og udstille produktioner/ værker fra en trailer. Bag projektet GNIST står ATOPOS, der har fået 2,1 mio. kr. i støtte fra Tietgenfonden. Foto: Andreas Andersen



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen (administrator) har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Tietgenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, 29. februar 2024

Direktion (administrator)

Henrik Lehmann Andersen,
adm. direktør i Nordea-fonden

Bestyrelse

Peter Schütze, formand

Louise Gade, næstformand

Kirsten Blinkenberg Hastrup

Torben Laustsen

Jens Bjørn Andersen

Mads Hylleholt Bøttger

Adam Christoffer Knuth

Karina Dahl Steffensen



TIL BESTYRELSEN I TIETGENFONDEN

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tietgenfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit „Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet“.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens

evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skøpsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

København, 29. februar 2024

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Lunde Pedersen
Statsautoriseret revisor,
mne34495

Mona Blønd
Statsautoriseret revisor,
mne11697

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger, der følger af lov om fonde og visse foreninger, herunder:

- Udarbejdelse af ledelsesberetning
- Indarbejdelse af resultatdisponering

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger i takt med, at de afholdes.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser - f.eks. vedtagne uddelinger - indregnes i balancen, når fonden som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske

fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Aktieudbytter

Aktieudbytter indtægtsføres det år, hvori de modtages.

Øvrige finansielle poster

Øvrige finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Øvrige udgifter

Øvrige udgifter omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder omkostninger til administration af fonden, bestyrelses honorar, projektomkostninger og revisions honorar.

Projektomkostninger omfatter fondens omkostninger til projektstyring mv. af større uddelingsforløb, herunder eksterne honorarer.

Øvrige udgifter indregnes i den periode, som de vedrører.

Skat og udskudt skat

Fondens skattepligtige indkomst er opgjort efter fondsbeskatningsloven.

Fondsbeskatningsloven giver mulighed for at foretage fradrag for uddelinger og hensættelser til alment velgørende eller på anden måde almennyttige formål i overensstemmelse med fondens vedtægt.

Fonden kan altså reducere en eventuel skattepligtig indkomst til nul ved enten at uddele eller hensætte. En hensættelse skal dog i sin helhed være uddelt inden for en højst femårig periode efter hensættelsesåret, og der påhviler derfor fonden en skattemæssig uddelingsforpligtelse, når der foretages hensættelser til senere uddeling.

Hensættelser til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, idet det anses for

usandsynligt, at hensættelserne kommer til beskattning, da det er fondens hensigt, jf. fondsbeskatningslovens § 5, stk. 1 og stk. 4, fortsat vedvarende at uddele mindst 80 pct. af sine indtjente midler i overensstemmelse med fondens formål.

Under den nordiske dobbeltbeskatningsoverenskomst er der indgået aftaler mellem de danske skattemyndigheder og skattemyndighederne i Finland og Sverige, hvorved fonden fritages for beskattning af udbytte fra selskaber i de respektive lande, forudsat at fonden over løbende femårs perioder uddeler mindst 80 pct. af den skattepligtige indkomst til almennyttige og velgørende formål samt ikke betaler skat i Danmark. Aftalerne er tidsbegrænsede, men kan søges fornyet typisk for en femårig periode.

Fondens aktiebeholdning beskattes i dag efter realisationsprincippet, der betyder, at de løbende urealiserede kursreguleringer på aktier i Nordea Bank Abp ikke medregnes til den skattepligtige indkomst, men først beskattes ved en afståelse af aktierne. Der afsættes ikke udskudt skat af aktierne som følge af, at kursreguleringer, når de realiseres, indgår i den skattepligtige indkomst.

Den skattepligtige indkomst forventes at være 0 i årene fremover pga. fradragsretten for uddelinger og eventuelle skattemæssige hensættelser til senere uddeling inden for en 5-årig periode, jf. fondsbeskatningslovens fradragsret for uddelinger og hensættelser til uddelinger.

Resultatdisponeringen

Resultatdisponeringen viser, hvordan fondens resultat er disponeret med hensyn til uddelinger og konsolidering. Resultatdisponeringen viser endvidere eventuelle overførsler til den bundne kapital.

Balancen

Balancen er, i overensstemmelse med fondslovens regler herom, struktureret i en bunden og en disponibel del.

Værdipapirbeholdning

Værdipapirer værdiansættes til anskaffelsesværdi. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavende renter og periodeafgrænsningsposter. Tilgodehavender måles til nominal værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Mellemregning mellem bundne og disponible aktiver

Som følge af, at overskudsdisponeringen først besluttet efter regnskabsårets udløb, posteres den besluttede konsolidering af fondens bundne formue på en mellemregning mellem de bundne og de disponible aktiver, som umiddelbart efter godkendelsen af årsregnskabet udlignes ved overførsel af kontante midler. Mellemregning mellem de bundne og disponible midler kan desuden opstå som følge af renteindtægter på bundne midler, der ikke fysisk er gjort disponible, og/eller nettokursgevinster på bundne aktiver.

Egenkapital

Bunden kapital

Fondens bundne kapital består af fondens grundkapital og beløb, der senere er henlagt i overensstemmelse med fundatsen. Den bundne kapital svarer til de aktiver, der i henhold til fondslovens bestemmelser ikke må anvendes til uddelingsformål.

Fondens bestyrelse kan i henhold til lov om fonde og visse foreninger vælge at anvende en del af årets resultat til konsolidering af fondens formue. Grundlaget for beregning af konsolideringen er årets uddelinger. Der foretages årligt konsolidering med op til 25 pct. af årets resultat.

Disponibel kapital

Fondens disponible kapital svarer til de aktiver, der må uddeles i henhold til fondslovens bestemmelser.

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, der i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen, fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Skyldige uddelinger er beløb, som bestyrelsen har bevilget, og som modtageren senest på balancedagen har fået meddelelse om, og hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser, der skal være opfyldt, inden udbetaling kan finde sted. Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år, er i balancen anført som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år, er anført som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter betingede uddelinger, hvor bestyrelsen på statusdagen har forpligtet sig til at foretage uddeling, men hvortil der er knyttet særlige betingelser, som ikke er endeligt opfyldt på balancedagen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

RESULTATOPGØRELSE

FOR PERIODEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Resultatopgørelse i t. kr.	Note	2023	2022
Indtægter			
Aktieudbytte		42.717	36.676
Renteindtægter		5.091	505
Finansielle indtægter i alt		47.808	37.181
Renteudgifter		0	(305)
Realiseret kurstab		(195)	(2)
Finansielle udgifter i alt		(195)	(307)
Øvrige udgifter			
Projektkostninger		(533)	(292)
Honorar bestyrelsen	1	(387)	(340)
Administrationsomkostninger		(3.136)	(3.446)
Revisionshonorar		(132)	(120)
Øvrige udgifter i alt		(4.188)	(4.198)
Resultat før skat		43.425	32.676
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		43.425	32.676
Forslag til resultatdisponering:			
Uddelinger		35.596	27.012
Tilbageførsler		(2.164)	(2.848)
Uddelt netto	2	33.432	24.164
(årets uddelinger fratrukket tilbageførsler)			
Overført til bunden kapital		9.498	8.169
Overført til disponibel kapital		495	343
I alt anvendt		43.425	32.676

BALANCE

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER I T. KR.	Note	2023	2022
Værdipapirer	3	210.031	198.528
Likvide beholdninger		726	4.067
Mellemregning med disponible aktiver		9.516	8.179
Bundne aktiver i alt		220.273	210.774
Tilgodehavender		582	247
Likvide beholdninger		128.836	115.956
Mellemregning med bundne aktiver		(9.516)	(8.179)
Disponible aktiver i alt		119.902	108.024
Aktiver i alt		340.175	318.798
PASSIVER I T. KR.			
	Note	2023	2022
Bunden kapital	4	220.273	210.774
Disponibel kapital	5	54.139	53.644
Egenkapital i alt		274.412	264.418
Hensatte forpligtelser	6	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		0	0
Skyldige uddelinger over 1 år	7	31.237	16.544
Langfristede gældsforpligtelser		31.237	16.544
Skyldige uddelinger op til 1 år		31.953	35.272
Anden gæld		2.573	2.564
Kortfristede gældsforpligtelser		34.526	37.836
Passiver i alt		340.175	318.798
Nærtstående parter	8		
Eventualforpligtelser	9		

NOTER

1. HONORAR BESTYRELSEN

Honorar formand 86 t. kr., næstformand 57 t. kr. samt øvrige medlemmer 34 t. kr. Der har siden 1. juni 2023 været tilknyttet to observatører til bestyrelsen som forventes af indtræde som bestyrelsesmedlemmer i februar 2024. Disse observatører har modtaget et honorar svarende til honoraret til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Observatørerne har dog kun modtaget honorar for den periode, hvor de har været tilknyttet bestyrelsen. Der påhviler ikke fonden pensionsforpligtelser i forhold til bestyrelsen, og bestyrelsens honorar indeholder ikke variable dele.

Udover ovennævnte ledelsesvederlag har der ikke været transaktioner med bestyrelsen.

2. ÅRETS UDDELINGER

Der er i 2023 uddelt 35.596 t. kr. før tilbageførsler og 33.432 t. kr. efter tilbageførsler til almennyttige projekter.

3. BUNDNE VÆRDIPAPIRER

T.kr.	2023	2022
Aktier i Nordea Bank Abp		
2023: 7.167.718 stk. til anskaffelsesværdi (2022: 7.167.718 stk.) Børsværdi ultimo udgør 602 mio. kr. (2022: 538,4 mio. kr.)	166.264	166.264
Obligationer, Nykredit Real F3Ny, til anskaffelsespris - solgt Børsværdi ultimo udgør 0 mio. kr. (2022: 32,2 mio. kr.)	0	32.264
Obligationer, DLR Kredit 28FRCB, til anskaffelsespris Børsværdi ultimo udgør 43,8 mio. kr. (2022: 0 mio. kr.)	43.767	0
Bundne værdipapirer	210.031	198.528

NOTER

4. BUNDEN KAPITAL

T.kr.	2023	2022
Grundkapital	29.767	29.767
Kursgevinst ved salg af aktier	101.829	102.024
Overført resultat	88.677	78.983
Bunden kapital	220.273	210.774

5. DISPONIBEL KAPITAL

T.kr.	2023	2022
Disponibel kapital 01.01.2023	53.644	53.301
Overført resultat	495	343
Disponibel kapital 31.12.2023	54.139	53.644

NOTER

6. HENSATTE FORPLIGTELSE

T.kr.	2023	2022
Betingede uddelinger med forventet forfald <1 år	0	0
Betingede uddelinger med forventet forfald >1 år	0	0
Betingede uddelinger	0	0

Posten består af uddelinger, hvor bestyrelsen på statusdagen har forpligtet sig til at foretage uddeling, men hvor der er særlige betingelser for udmøntning af uddelingen, der endnu ikke er endegyldigt opfyldt på balancedagen. Dette kan f.eks. være myndighedstilsagn på et projekt.

7. SKYLDIGE UDDELINGER (LANGFRISTEDE)

Af de langfristede gældsforpligtelser på 31.237 t. kr. er der ingen, som forfalder efter fem år.

8. NÆRTSTÅENDE PARTER

Fondens nærtstående parter omfatter fondens bestyrelse samt Nordea-fonden, som har sammenfaldende bestyrelse med fonden.

Vederlaget til bestyrelsen fremgår af note 1 "Honorar bestyrelsen". Der har ikke været andre transaktioner med fondens bestyrelse udover vederlaget beskrevet i note 1.

Nordea-fonden forestår den løbende administration af fonden, og fonden betaler herfor et årligt administrationsbidrag. I 2023 andrager administrationsbidraget til Nordea-fonden 2.155 t. kr. og er indeholdt i posten "Administrationsomkostninger".

9. EVENTUALFORPLIGTELSE

Fonden har kontraktmæssige forpligtelser til samarbejdspartnere for i alt 1.056 t. kr. pr. 31. december 2023. De kontraktmæssige forpligtelser kan henføres til administrationsaftalen med Nordea-fonden samt til fondens uddelingssystem.

Eventuelle skattemæssige hensættelser til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, idet det anses for usandsynligt, at hensættelserne kommer til beskating, da det er fondens hensigt, jf. fondsbeskatningslovens § 5, stk. 1 og stk. 4, fortsat vedvarende at uddele mindst 80 pct. af sine indtjente midler i overensstemmelse med fondens formål.



TIETGENFONDEN
Heerings Gaard
Overgaden neden Vandet 11
1414 København K

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Schütze

Bestyrelsesformand

Serienummer: 27280b0c-5886-4a2f-9465-965bba86a815

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:04:39 UTC



Adam Christoffer Knuth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a8ca067c-267d-4a5b-9ae8-d4a9f57b8cb3

IP: 80.62.xxx.xxx

2024-02-29 10:07:03 UTC



Kirsten Blinkenberg Hastrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 954f0641-db2b-4499-948a-4f2033073be0

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:09:23 UTC



Henrik Lehmann Andersen

Adm. direktør

Serienummer: 08c46f14-fd07-4328-b304-67a40a118bc1

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:10:38 UTC



Karina Dahl Steffensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ad3912b5-438a-4583-801a-766b672970d7

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:11:12 UTC



Torben Laustsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 162a2240-6563-4411-ad87-c83fb959ccbe

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:11:40 UTC



Penneo dokumentnøgle: S4KKU-JQKOP-XE66G-4VNUJ-CVFVA-8BUKA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Louise Gade

Næstformand

Serienummer: 342b2a67-6ec3-4b9a-adc5-5e3ca65f80f7

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:14:15 UTC



Jens Bjørn Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2c3e8ed5-778e-4ffd-b19c-44f57576489c

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:15:44 UTC



Mads Hylleholt Bøttger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a5fa351d-09a7-42c6-9bd1-14e091a3df11

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-02-29 10:55:37 UTC



Allan Lunde Pedersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Revisionspartnerselskab

Serienummer: f216a989-54c4-4e66-bd07-5caa3c395355

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-02-29 12:59:24 UTC



Mona Blønd

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Revisionspartnerselskab

Serienummer: 455caa59-9cc6-4e11-8b43-bc09e5a5984d

IP: 2.131.xxx.xxx

2024-02-29 14:03:40 UTC



Lars Bunch

PLESNER Advokatpartnerselskab CVR: 38477935

Dirigent

Serienummer: 91378f39-d10c-409a-9856-b8bb87808d37

IP: 194.182.xxx.xxx

2024-02-29 15:56:25 UTC



Penneo dokumentnøgle: S4KKU-JQKOP-XE66G-4VNUJ-CVFVAA-8BUKA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**