

Årsrapport 2021

TIETGEN
FONDEN

GODKENDT PÅ TIETGENFONDENS
ÅRSMØDE 28.02.2022

Dirigent advokat,
partner Lars Bunch
Plesner Advokatpartnerselskab

Heerings Gaard
Overgaden neden Vandet 11
1414 København K

CVR-nr.: 11 70 34 88

INDHOLDSFORTEGNELSE

PÅTEGNINGER	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
1. FONDSOPLYSNINGER	7
2. 2021 I TIETGENFONDEN	8
Grundlaget for fondens virke	8
Uddelinger	8
Kommunikation og videndeling	9
Investeringer	10
3. SAMFUNDSANSVAR	11
E: Miljøpåvirkning	11
S: Sociale forhold	11
G: God fondsledelse	11
Ethiske retningslinjer	12
FN's 17 verdensmål	12
4. FONDENS BESTYRELSE	13
5. ØKONOMISKE FORHOLD	16
Årsregnskab	16

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen (administrator) har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Tietgenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, 28. februar 2022

Direktion (administrator)
Henrik Lehmann Andersen, adm. direktør i Nordea-fonden

Bestyrelse

Peter Schütze, formand

Louise Gade, næstformand

Kirsten Blinkenberg Hastrup

Torben Laustsen

Jens Bjørn Andersen

Mads Hylleholt Bøttger

Adam Christoffer Knuth

Karina Dahl Steffensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Tietgenfonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tietgenfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis („regnskabet“). Årsregnskabet udarbejdes efter lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit „Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet“. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisions-bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

København, 28. februar 2022

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 25 57 81 98

Lau Bent Baun
Statsautoriseret revisor,
mne26708

Anja Bjørnholt Lüthcke
Statsautoriseret revisor,
mne26779

1. FONDSOPLYSNINGER

Ikke-erhvervsdrivende fond:	Tietgenfonden
Adresse:	Heerings Gaard Overgaden neden Vandet 11 1414 København K
CVR-nr.:	11 70 34 88
Stiftet:	1957
Hjemstedskommune:	København
Regnskabsår:	1. januar - 31. december
	Bestyrelse: Peter Schütze, formand Louise Gade, næstformand Kirsten Blinkenberg Hastrup Jens Bjørn Andersen Torben Laustsen Mads Hylleholt Bøttger Adam Christoffer Knuth Karina Dahl Steffensen
Fondsmyndighed:	Civilstyrelsen
Revision:	KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Administration:	Nordea-fondens administration

2. 2021 I TIETGENFONDEN

GRUNDLAGET FOR FONDENS VIRKE

Af vedtægtens § 4 fremgår, at Tietgenfonden skal virke for samfundsgavnige formål, herunder til fremme af dansk erhvervsliv. Fonden er omfattet af reglerne i lov om fonde og visse foreninger. Civilstyrelsen er fondsmyndighed.

Tietgenfonden skiftede pr. 6. september 2021 navn fra det hidtidige Nordea Bank-fonden, efter forudgående godkendelse i Civilstyrelsen. Baggrunden for navneskiftet er et ønske om i højere grad at udtrykke fondens herkomst og formål om at fremme virkelyst og vækst i Danmark.

Tietgenfonden er opkaldt efter den danske bank- og industrimand C. F. Tietgen (1829-1901), som i 1857 indtrådte som den første direktør for Privatbanken.

Fonden uddeler ca. 20 mio. kr. hvert år til almennyttige projekter, der fremmer virkelyst og vækst.

Generel information om Tietgenfonden og dens aktiviteter findes på fondens hjemmeside www.tietgenfonden.dk

UDELINGER

Uddelingsbudgettet i 2021 var 13 mio. kr., og det faktiske uddelingsbeløb endte på 8,35 mio. kr. Uddelingsbeløbet i 2021 var som i 2020 negativt påvirket af en fortsat usikkerhed om fondens indtjening på grund af Den Europæiske Centralbanks (ECB's) retningslinjer for tilbageholdenhed med udbetaling af udbytter fra bankerne i eurosamarbejdet, herunder Nordea Bank Abp. Retningslinjerne blev ophævet pr. 1. oktober 2021. På denne baggrund har Tietgenfonden øget uddelingsbudgettet i 2022 til 24 mio. kr.

Gennem 2021 har fondens strategi for uddelinger været rettet mod initiativer, der stimulerer interesse for erhvervsuddannelser, og som øger faglig stolthed og bygger bro mellem udskoling, erhvervsskoler og erhvervsliv. Desuden er der støttet en kortlægning, der skal bidrage til at skabe overblik over virksomme indsatser, der kan styrke rekruttering til erhvervsuddannelser. Tietgenfonden tilstræber, at uddelingerne imødekommer efterspørgsel og tendenser i samfundet.

Ved at stimulere de unges interesse for erhvervsuddannelserne kan fonden bidrage til, at optaget på uddannelserne øges. Fokus på faglig stolthed kan bidrage hertil og medvirke til en mangfoldig sammensætning af unge.

Fonden kan også støtte projekter, der belyser udvalgte områder inden for erhvervsfremme, og som styrker dansk erhvervsliv på et samfundsgavnligt og almennyttigt grundlag.

Den gældende strategi for uddelinger løber frem til 2023.



NAVNESKIFTE

Tietgenfonden skiftede navn fra Nordea Bank-fonden 6. september 2021, og er opkaldt efter den danske bank- og industrimand C.F. Tietgen.

DER ER I 2021 FORETAGET 6 UDDELINGER FOR I ALT 8,35 MIO. KR.

- "Godt håndværk - også i fremtiden" - Styrke museer og oplevelsescen-tres formidling af håndværksfaglighed, 2,52 mio. kr. (Den Gamle By)
- "Ung i Velfærd" - landsdækkende rollemodelkorps til at styrke image og faglig stolthed, 1,69 mio. kr. (SOSU-skolen Fredericia-Vejle-Horsens)
- "Slalom, Skills og Samarbejde" - rekruttering og fastholdelse af elever på erhvervsuddannelser med fokus på autobranchen, 1,24 mio. kr. (Dansk Automobilsports Union)
- "Læring fra initiativer rettet mod eud" - udvikling af fælles vidensbase med udgangspunkt i erfaringer fra projekter og indsatser målrettet unges søgning mod erhvervsuddannelser, 1,05 mio. kr. (Danish Society for Education and Business (DEA))
- "The future is handmade" - etablering af "håndværksfestival" for at bygge bro mellem erhvervslivet, erhvervsuddannelser og udskolings-elever, 1,0 mio. kr. (Brobygning Middelfart)
- "Nordic Finance and the Good Society" - nye veje til vækst og værdi-skabelse i den nordiske finansielle sektor, 0,85 mio. kr. (Copenhagen Business School)

Fokus i 2022

I 2022 fortsættes indsatsen for at støtte projekter, der stimulerer unges interesse for erhvervsuddannelser, og som øger den faglige stolthed. I andet halvår gennemføres en strategiproces med henblik på udformning af en opdateret 3-årig uddelingsstrategi

KOMMUNIKATION OG VIDENDELING

For at øge sin viden og orientere sig bedst muligt, søger Tietgenfonden løbende indsigt fra en bred række af interessenter.

I andet halvår 2021 har fokus særligt været på at introducere den nye fondsi-dentitet. Blandt kendskabstiltagene er direkte kontakt til ansøgere og interes-senter, annoncering og en presseindsats til fag- og nyhedsmedier. Særligt to projekthistorier har givet anledning til omtaler: Da Hjerl Hede Frilandsmuseet gik i luften med projekt, Modern Hands, (støttet i 2020), blev projektdeltagere inviteret i TV2's morgenstudie, og da Sosu-skolen Fredericia-Vejle-Horsens's projekt, Ung i Velfærd, samlede 150 elevambassadører for social- og sund-hedsassistentuddannelsen til træningskonference, bragte to tv-stationer nyhedsindslag.

Fonden prioriterer en god dialog om støttemodtageres kommunikationsaktiviteter, og bidrager desuden til videndeling via fondens egne digitale medier, eller med fysisk deltagelse i relevante eksterne aktørarenaer, såsom DM i Skills eller Nationalt Center for Erhvervspædagogik-konference.

Fokus i 2022

Fokus i 2022 er fortsat at øge kendskabet til fonden blandt potentielle ansøgere og bidrage til, at projektlægning deles i relevante miljøer.

INVESTERINGER

Bestyrelsen har fastlagt en investeringsstrategi for perioden 2021-2023. Fondens bundne kapital er med baggrund i fondens historie siden stiftelsen i 1957 i dag i al væsentlighed investeret i aktier i Nordea Bank Abp.

Fonden er omfattet af anbringelsesbekendtgørelsen. Fonden har dog i 2009 fået tilladelse til at deltage i en kapitalforhøjelse i daværende Nordea Bank AB, nu Nordea Bank Abp, der gør, at fondens ejerandel i selskabet overskrider den ejerandel i et konkret selskab, der er foreskrevet i bekendtgørelsen.

Bestyrelsen konstaterer, at det inden for rammerne i anbringelsesbekendtgørelsen ikke er muligt at gennemføre yderligere risikofyldte investeringer i den bundne kapital. Den aktuelle aktivsammensætning i den bundne og disponible kapital vil derfor blive fastholdt, dog således, at evt. likviditet i den bundne kapital investeres i korte obligationer inden for anbringelsesbekendtgørelsen, og at fondens likviditetsberedskab er betryggende.

Forventningen til afkastet på fondens investering i Nordea Bank Abp baseres på uafhængige afkastforventninger.

Fokus i 2022

I lyset af de begrænsede muligheder for nye investeringer under anbringelsesbekendtgørelsen vil fokus være på, at likviditetsberedskabet er betryggende i forhold til fondens forpligtelser.



8,35 MIO. KR.

Dette beløb uddelte Tietgenfonden i 2021. Uddelingsbeløbet i 2021 var som i 2020 negativt påvirket af en fortsat usikkerhed om fondens indtjening på grund af Den Europæiske Centralbanks (ECB's) retningslinjer for tilbageholdenhed med udbetaling af udbytter fra banker i eurosamarbejdet, herunder Nordea Bank Abp.

3. SAMFUNDSANSVAR

Tietgenfonden er bevidst om sit samfundsansvar og ønsker gennem sit virke at drive en fond, hvor der med afsæt i værdier og god fondsledelse sikres et kontinuert fokus på antikorruption, miljø, menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold. Fondens arbejde er herunder beskrevet og organiseret i rammerne for ESG - henholdsvis:

E: ENVIRONMENTAL/MILJØPÅVIRKNING

S: SOCIAL/MEDARBEJDERFORHOLD OG SOCIALE FORHOLD

G: GOVERNANCE/GOD FONDSLEDELSE

E: MILJØPÅVIRKNING

Fondens uddelings- og driftsaktivitet bidrager kun i begrænset omfang til miljø- og klimapåvirkninger.

Fonden har ingen fysisk produktion og ingen medarbejdere, da alle opgaver løses i henhold til en administrationsaftale med Nordea-fonden (administrator). Medarbejdere i Nordea-fonden, som løser opgaver for Tietgenfonden, guides af administrators egne politikker, adfærdskodeks og interne retningslinjer.

Fokus i 2022

Gennem fortsat samarbejde med administrator reguleret af en administrationsaftale sikres ESG høj opmærksomhed.

S: MEDARBEJDERFORHOLD OG SOCIALE FORHOLD

Tietgenfonden har ikke ansat medarbejdere, idet alle opgaver løses i henhold til en administrationsaftale med administrator. Der henvises således til administrators redegørelse for dette. Administrationsaftalen gennemgås årligt i bestyrelsen.

G: GOD FONDSLEDELSE

Tietgenfonden følger reglerne i lov om fonde og visse foreninger og er således ikke omfattet af anbefalingerne for god fondsledelse. Fonden har dog valgt at følge samtlige anbefalinger fra Komitéen for God Fondsledelse, og fonden har et klart mål om at være transparent og have en god forretningsførelse.

Fondens overholdelse af anbefalingerne for god fondsledelse ved udgangen af 2021 findes her: tietgenfonden.dk/god-fondsledelse-tietgenfonden-2021

Fonden har ultimo 2021 udarbejdet en politik for dataetik og offentliggjort denne på fondens hjemmeside. Redegørelse for politik for dataetik jf. ÅRL §99d kan findes her: tietgenfonden.dk/politik-dataetik-2021
Politikken evalueres årligt i bestyrelsen.

I 2021 er der sket opdatering af forretningsordenen og fondens administrationsaftale med administrator. Bestyrelsen har derudover evalueret fondens delstrategier for uddelinger og investeringer.

ETISKE RETNINGSLINJER

Fonden har i 2021 opdateret sit adfærdskodeks. Hensigten med adfærdskodekset er at beskytte fonden, bestyrelsesmedlemmer og administrators medarbejdere, som løser opgaver på vegne af Tietgenfonden, mod utilbørlig interessevaretagelse.

Det bærende princip i de etiske retningslinjer for investeringer er, at de tillægges afgørende vægt i den forstand, at retningslinjerne har forrang for afkast, således at finansielt attraktive investeringer fravælges eller afvikles, hvis de etiske retningslinjer ikke overholdes.

FN'S 17 VERDENSMÅL

FN's 17 Verdensmål for en bæredygtig udvikling af kloden forpligter Danmark og resten af FN's medlemslande til at arbejde frem mod mål, der omhandler alt fra ligestilling og klima til kvalitetsuddannelser og ansvarligt forbrug og produktion. Vejen frem mod opfyldelsen af Verdensmålene i 2030 følges af en række globale delmål og indikatorer for alle FN's medlemslande. For Danmarks vedkommende er der i 2020 med støtte fra seks fonde, således udarbejdet 197 målepunkter for opfyldelsen af Verdensmålene i dansk sammenhæng.

Tietgenfonden bidrager bl.a. til de danske målepunkter igennem almennyttige uddelinger til hele landet. Herunder er der angivet eksempler på landsdækkende projekter, som Tietgenfonden har støttet i 2021, med relation til de danske målepunkter.

I 2022 vil fonden gennem sin uddelingsaktivitet fortsat søge at bidrage til opfyldelse af de danske målepunkter.



Kompetencedækning i folkeskolen

"The Future is Handmade", 1,0 mio. kr. (Brobygning Middelfart)

En årligt tilbagevendende "craftfestival" for folkeskoleelever, som skal få flere unge til at søge ind på erhvervsuddannelserne ved at øge kendskab til faglært arbejde.

Andel af voksne med en erhvervskompetencegivende uddannelse

"Ung i Velfærd", 1,7 mio. kr. (Social- og Sundhedsskolen Fredericia-Vejle-Horsens)

Et rollemodelskorps, som styrker Sosu-uddannelsens og -branchens image hos unge i grundskolen og erhvervs-skoleelever på Sosu-uddannelserne.

"Læringer fra initiativer rettet mod eud", 1,0 mio. kr. (Danish Society for Education and Business (Tænketanken DEA))

Kortlægning og udvikling af en fælles vidensbase med udgangspunkt i erfaringer fra projekter og indsatser, som skal styrke rekrutteringen til erhvervsuddannelserne.



Adgang til finansiering for små og mellemstore virksomheder

"Nordic Finance and the Good Society II", 0,85 mio. kr. (Copenhagen Business School)

Et nyt blik på den nordiske finansielle sektor mhp. at finde nye veje mod vækst og værdiskabelse med særligt fokus på lige adgang til finansiering.

4. FONDENS BESTYRELSE

Bestyrelsen er ifølge vedtægterne selvsupplerende.

På årsmødet i 2021 blev bestyrelsesmedlemmerne Kirsten Blinkenberg Hastrup og Jens Bjørn Andersen genudpeget for yderligere to år. Bestyrelsesmedlem Karina Dahl Steffensen blev nyudpeget for en valgperiode på to år. Valgperioden for de nævnte udløber i 2023.

Endelig godkendte bestyrelsen genudpegnings af Louise Gade for yderligere to år, og valgte således at fravige 12-årsreglen, som ellers ville medføre, at bestyrelsesmedlemmet skulle udtræde af bestyrelsen i 2022. Begrundelsen herfor var, at bestyrelsen ønsker at sikre kontinuitet og at fastholde Louise Gades kompetencer i bestyrelsen. Valgperioden udløber i 2023.

Bestyrelsen konstituerede sig med Peter Schütze som formand og Louise Gade som næstformand.

Bestyrelsen består i 2021 af otte medlemmer. Kønsfordelingen i bestyrelsen i 2021 er tre kvinder og fem mænd. Det er Tietgenfondens politik, at begge køn er repræsenteret i fondens bestyrelse, således at der er mindst to medlemmer af hvert køn repræsenteret. Tietgenfonden har ikke pligt til at opstille måltal for bestyrelsen eller udarbejde en politik for ledelsen.

Bestyrelsesmedlemmer er udpeget for en periode på to år ad gangen.

Bestyrelsesmedlemmer skal udtræde af fondens bestyrelse i forbindelse med årsmødet til godkendelse af fondens regnskab i det år, i hvilket de fylder 75 år.

BESTYRELSEN

Bestyrelsesformand

Peter Schütze

Cand.polit. Født 1948.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 31.08.2006.

Senest valgt til bestyrelsen i 2020.

Udløb af aktuel valgperiode i 2022.

Peter Schütze anses ikke for at være uafhængig i kraft af, at han har været medlem af fondens bestyrelse i mere end 12 år.

Særlige kompetencer:

Generel topledelse og bestyrelsesarbejde i større virksomheder og fonde, Environmental, Social & Governance implementering, Business to Business, Business to Consumer & Public/Private, regnskab, IT, investering samt finansiell styring, strategi og organisationsudvikling, procesoptimering, produktions- og kvalitetsstyring.

Formand for bestyrelserne:

Nordea-fonden, Tietgenfonden, DSB SOV, Investeringskomiteen - Danish SDG Investment Fund, Simcorp A/S, Dronning Margrethe II's Arkæologiske Fond.

Næstformand for bestyrelserne:

Lundbeckfonden og Lundbeckfonden Invest.

Medlem af bestyrelserne:

Axcel Future, Falck A/S, Gösta Enboms Fond.

Medlem af:

Det Systemiske Risikoråd.

Næstformand, Executive Vice President HR, CSR & Communications

Louise Gade

Cand.jur. Født 1972.

Ansættelsesforhold: Salling Group.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 17.06.2010.

Senest valgt til bestyrelsen i 2021.

Udløb af aktuel valgperiode i 2023.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer:

Strategi, ledelse, jura, politik, kommunikation, kommunale forhold, børn og unges forhold, uddannelse og forskningsforhold, HR.

Næstformand for bestyrelserne:

Nordea-fonden, Tietgenfonden.

Medlem af bestyrelserne:

Bikubenfonden.

Medlem af:

Repræsentantskabet i Hedeselskabet, Rådet for Samfundsansvar og Verdensmål.

Professor i antropologi

Kirsten Blinkenberg Hastrup

Dr.scient.soc. Født 1948.

Ansættelsesforhold: Professor Emeritus, Institut for Antropologi ved Københavns Universitet.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 08.02.2013.

Senest valgt til bestyrelsen i 2021.

Udløb af aktuel valgperiode i 2023.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer:

Forsknings- og projektledelse, projektudvikling, kvalitativ analyse, natur- og kulturforskning, forskningsevaluering, universitetsforhold.

Medlem af bestyrelserne:

Nordea-fonden, Tietgenfonden.

Adm. direktør Jens Bjørn Andersen

Speditør. Født 1966.

Ansættelsesforhold: DSV A/S.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 08.02.2013.

Senest valgt til bestyrelsen i 2021.

Udløb af aktuel valgperiode i 2023.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer:

Generel international ledelse, transport og logistik, opkøb og integration af virksomheder, strategi og change management.

Medlem af bestyrelserne:

Nordea-fonden, Tietgenfonden, Børnecancerfonden, en række datterselskaber i DSV-koncernen, repræsentantskabet i Danmarks Nationalbank.

Medlem af:

Nordea-fondens investeringsudvalg.

Direktør Torben Laustsen

Bankuddannet. Født 1959.

Ansættelsesforhold: Selvstændig.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 14.04.2016

Senest valgt til bestyrelsen i 2020.

Udløb af aktuel valgperiode i 2022.

Torben Laustsen anses ikke for at være uafhængig i kraft af sine bestyrelsesopgaver i Nordea Danmark-koncernen.

Særlige kompetencer:

Generel ledelse, kommunikation, marketing og branding, forandringsledelse, forretningsudvikling og entreprenørskab.

Formand for bestyrelserne:

Danbolig, Levitate Technology, Altinget Monitor.

Næstformand for bestyrelserne:

Fonden For Entreprenørskab.

Medlem af bestyrelserne:

Alrow Media, Nordea-fonden, Tietgenfonden.

Medlem af:

Nordea-fondens investeringsudvalg (formand).

Adm. direktør Mads Hylleholt Bøttger

Cand.merc.fil. Født 1974.

Ansættelsesforhold: Dragsholm Slot.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 22.02.2018.

Senest valgt til bestyrelsen i 2020.

Udløb af aktuel valgperiode i 2022.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer:

Ledelse, konceptudvikling, oplevelsesøkonomi, kulturhistorie, politisk og økonomisk analyse, geografisk og demografisk analyse, finansiering og investering, risk management, strategisk udvikling, salg og marketing, branding og gastronomi.

Formand for bestyrelserne:

Poul Johansens Fonden 1992.

Medlem af bestyrelserne:

Nordea-fonden, Tietgenfonden, Dragsholm Slot/Brdr. Price og Byens Hotel, PJM Automations.

Medlem af:

VL-12, Nordea-fondens investeringsudvalg.

Adm. direktør, lensgreve**Adam Christoffer Knuth**

Advokat, cand.jur., LL.M., Mjur, EMBA. Født 1973.

Ansættelsesforhold: Knuthenborg Gods.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 22.02.2018.

Senest valgt til bestyrelsen i 2020.

Udløb af aktuel valgperiode i 2022.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer:

Generel ledelse, jura, strategi, land- og skovbrug, naturbevarelse, kommunikation, natur- og kulturforhold, erhvervsforhold og -politik, regional udvikling.

Medlem af bestyrelserne:

Nordea-fonden, Tietgenfonden, Lensgreve Karl Wedells og Comtesse Agnes Stiftelse, DAZA, Dansk Erhverv.

Medlem af:

Nordea-fondens investeringsudvalg.

Overlæge, professor i klinisk onkologi**Karina Dahl Steffensen**

Professor, ph.d. cand.med., Født: 1972.

Ansættelsesforhold: Sygehus Lillebælt - Center for Fælles Beslutningstagning.

Dato for indtræden i bestyrelsen: 25.02.2021.

Valgt til bestyrelsen i 2021.

Udløb af aktuel valgperiode i 2023.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer:

Forskningsledelse, forskning, sundhedsfaglige forhold, kommunikation, forbedringsledelse.

Medlem af bestyrelserne:

Nordea-fonden, Tietgenfonden, Dansk Gynækologisk Cancer Gruppe (DGCG).

Medlem af:

VL-121, Videnskabeligt udvalg Danish Comprehensive Cancer Center (DCCC).

5. ØKONOMISKE FORHOLD

Corona-pandemien har også i 2021 indvirket på Tietgenfondens økonomiske forhold. Ved årets start var der på baggrund af ECB's anbefalinger usikkerhed om udbyttebetalingen fra Nordea Bank Abp. Det nødvendiggjorde en tilpasning af uddelingsniveauet i 2021. Først i efteråret 2021 var der sikkerhed for, at Nordea Bank Abp - som ønsket af banken selv - kunne udbetale resten af det fulde udbytte på 42.011 t. kr. for regnskabsårene 2019 og 2020.

Årets resultat udgør 38.224 t. kr. i 2021 mod (2.336) t. kr. i 2020, hvoraf 8 pct. (0 pct. i 2020) disponeres til fondens bundne kapital.

Forventningen til afkastet på fondens investering i Nordea Bank Abp baseres på uafhængige afkastforventninger. Den igangværende corona-pandemi medfører dog fortsat usikkerhed på resultatet af investeringsvirksomheden i 2022.

Fonden forventer i 2022 et uddelingsniveau på 24.000 t. kr.

Ved årets udgang ejer fonden 0,2 pct. af aktiekapitalen, optaget til dagsværdi 576,2 mio. kr., i Nordea Bank Abp. Fondens egenkapital udgør 255.906 t. kr. ved udgangen af 2021 mod 225.916 t. kr. i 2020.

Regnskabsmæssige hovedtal i t. kr.	Note	2021	2020	2019	2018	2017
Indtægter		42.011	2	36.863	36.128	34.476
Omkostninger		(3.786)	(2.338)	(1.893)	(1.626)	(1.226)
Årets resultat før skat		38.224	(2.336)	34.970	34.502	33.210
Skat af årets resultat		0	0	0	0	0
Årets resultat		38.224	(2.336)	34.970	34.502	33.210
Egenkapital		255.906	225.916	249.670	246.410	231.814
Uddelinger netto		8.234	21.418	31.710	19.906	11.849
Egenkapitalens forrentning	1	15,9 pct.	(1,1) pct.	14,1 pct.	14,4 pct.	15,0 pct.
Soliditetsgrad	2	85,8 pct.	80,7 pct.	78,7 pct.	83,7 pct.	86,4 pct.

Note 1 Egenkapitalens forrentning (ROE) beregnes som: Årets resultat/gns. egenkapital.

Note 2 Soliditetsgrad beregnes som: Egenkapital/samlede aktiver.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

ÅRSREGNSKAB

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger, fondatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger, der følger af lov om fonde og visse foreninger, herunder:

- Udarbejdelse af ledelsesberetning
- Indarbejdelse af resultatdisponering.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger i takt med, at de afholdes.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser - f.eks. vedtagne uddelinger - indregnes i balancen, når fonden som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen:

Aktieudbytter

Aktieudbytter indtægtsføres det år, hvori de modtages.

Udgifter

Udgifter omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder omkostninger til administration af fonden.

Skat og udskudt skat

Fondens skattepligtige indkomst er opgjort efter fondsbeskatningsloven.

Fondsbeskatningsloven giver mulighed for at foretage fradrag for uddelinger og hensættelser til almenvælgørende eller på anden måde almennyttige formål i overensstemmelse med fondens vedtægt.

Fonden kan altså reducere en eventuel skattepligtig indkomst til nul ved enten at uddele eller hensætte. En hensættelse skal dog i sin helhed være uddelt inden for en

højest femårig periode efter hensættelsesåret, og der påhviler derfor fonden en skattemæssig uddelingsforpligtelse, når der foretages hensættelser til senere uddeling.

Hensættelser til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, idet det anses for usandsynligt, at hensættelserne kommer til beskattning, da det er fondens hensigt, jf. fondsbeskatningslovens § 5, stk. 1 og stk. 4, fortsat, vedvarende at uddele mindst 80 pct. af sine indtjente midler i overensstemmelse med fondens formål.

Under den nordiske dobbeltbeskatningsoverenskomst er der indgået aftaler mellem de danske skattemyndigheder og skattemyndighederne i Finland og Sverige, hvorved fonden fritages for beskattning af udbytte fra selskaber i de respektive lande, forudsat at fonden over løbende femårs perioder uddeler mindst 80 pct. af den skattepligtige indkomst til almennyttige og velgørende formål samt ikke betaler skat i Danmark. Aftalerne er tidsbegrænsede, men kan søges fornyet typisk for en femårig periode.

Fondens aktiebeholdning beskattes i dag efter realisationsprincippet, der betyder, at de løbende urealiserede kursreguleringer på aktier i Nordea Bank Abp ikke medregnes til den skattepligtige indkomst, men først beskattes ved en afståelse af aktierne. Der afsættes ikke udskudt skat af aktierne som følge af, at kursreguleringer indgår i uddelingsrammen til evt. senere uddeling, jf. ovenstående omtale af fondsbeskatningslovens fradragsret for uddelinger og hensættelser til uddelinger.

Balancen

Værdipapirbeholdning

Værdipapirer værdiansættes til anskaffelsesværdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Mellemregning med disponible aktiver

Som følge af, at overskudsdisponeringen først beslattes efter regnskabsårets udløb, posteres den besluttede konsolidering af fondens bundne formue på en mellemregning mellem de bundne og de disponible aktiver, som umiddelbart efter godkendelsen af årsregnskabet udlignes ved overførsel af kontante midler.

Egenkapital

Bunden kapital

Fondens bundne kapital består af fondens grundkapital og beløb, der senere er henlagt i overensstemmelse med fundatsen. Den bundne kapital svarer til de aktiver, der i henhold til fondslovens bestemmelser ikke må anvendes til uddelingsformål.

Fondens bestyrelse kan i henhold til lov om fonde og visse foreninger vælge at anvende en del af årets resultat til konsolidering af fondens formue. Grundlaget for beregning af konsolideringen er årets uddelinger. Der foretages årligt konsolidering med op til 25 pct. af årets uddelinger.

Disponibel kapital

Fondens disponible kapital svarer til de aktiver, der må uddeles i henhold til fondslovens bestemmelser.

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, der i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Skyldige uddelinger er beløb, som bestyrelsen har bevilget, og som modtageren senest på balancedagen har fået meddelelse om, og hvortil der ikke er knyttet særlige betingelser, der skal være opfyldt, inden udbetaling kan finde sted. Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år, er i balancen anført som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år, er anført som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Resultatopgørelse i t. kr.	Note	2021	2020
Indtægter			
Aktieudbytte		42.011	0
Renteindtægter		0	2
Finansielle indtægter i alt		42.011	2
Renteudgifter		(139)	(9)
Realiseret kurstab		(7)	(1)
Finansielle udgifter i alt		(146)	(10)
Øvrige udgifter			
Projektomkostninger		(208)	(185)
Administrationsomkostninger		(3.359)	(2.079)
Revisionshonorar		(74)	(64)
Øvrige udgifter i alt		(3.641)	(2.328)
Resultat før skat		38.224	(2.336)
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		38.224	(2.336)
Der foreslås anvendt således:			
Uddelinger		8.354	21.968
Tilbageførsler		(120)	(550)
Uddelt netto (årets uddelinger fratrukket tilbageførsler)	1	8.234	21.418
Overført til bunden kapital		3.156	0
Overført til disponibel kapital		26.834	(23.754)
I alt anvendt		38.224	(2.336)

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER

Aktiver i t. kr.	Note	2021	2020
Værdipapirer	2	198.847	199.181
Likvide beholdninger		577	265
Mellemregning med disponible aktiver		3.181	3
Bundne aktiver i alt		202.605	199.449
Likvide beholdninger		98.646	79.870
Mellemregning med bundne aktiver		(3.181)	(3)
Tilgodehavender		118	
Disponible aktiver i alt		95.583	79.867
Aktiver i alt		298.188	279.316

PASSIVER

Passiver i t. kr.	Note	2021	2020
Bunden kapital	3	202.605	199.449
Disponibel kapital	4	53.301	26.467
Egenkapital i alt		255.906	225.916
Hensatte forpligtelser		1.776	1.776
Hensatte forpligtelser i alt		1.776	1.776
Skyldige uddelinger over 1 år	5	6.484	14.540
Langfristede gældsforpligtelser		6.484	14.540
Skyldige uddelinger op til 1 år		31.985	35.623
Anden gæld		2.037	1.461
Kortfristede gældsforpligtelser		34.022	37.084
Passiver i alt		298.188	279.316

NOTER

1. ÅRETS UDDELINGER

Der er i 2021 uddelt 8.234 t. kr. til almennyttige projekter. Se oversigt side 9.

2. BUNDNE VÆRDIPAPIRER

T. kr.	2021	2020
Aktier i Nordea Bank Abp 2021: 7.167.718 stk. til anskaffelsesværdi (2020: 7.167.718 stk.) Børsværdi ultimo udgør 576,2 mio. kr. (2020: 353,9 mio. kr.)	166.264	166.264
Obligationer, Nykredit Real F3Ny, til anskaffelsespris Børsværdi ultimo udgør 32,7 mio. kr. (2020: 32,9 mio. kr.)	32.583	32.917
Bundne værdipapirer	198.847	199.181

3. BUNDEN KAPITAL

T. kr.	2021	2020
Grundkapital	29.767	29.767
Kursgevinst ved salg af aktier	102.024	102.024
Overført resultat	70.814	67.658
Bunden kapital	202.605	199.449

4. DISPONIBEL KAPITAL

T. kr.	2021	2020
Disponibel kapital 01.01.2021	26.467	50.221
Overført resultat	26.834	(23.754)
Disponibel kapital 31.12.2021	53.301	26.467

5. SKYLDIGE UDDELINGER (LANGFRISTEDE)

Af de langfristede gældsforpligtelser på 6.484 t. kr. er der ingen, som forfalder efter fem år.

Tietgenfonden
Heerings Gaard
Overgaden neden Vandet 11
1414 København K

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Lehmann Andersen

Daglig leder

Serienummer: PID:9208-2002-2-453515851744

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-02-28 10:05:14 UTC

NEM ID 

Peter Schütze

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-294301721089

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-02-28 10:05:54 UTC

NEM ID 

Adam Christoffer Knuth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-884657258515

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-02-28 10:06:02 UTC

NEM ID 

Torben Laustsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-206964825065

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-02-28 10:06:04 UTC

NEM ID 

Mads Hylleholt Bøttger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-694069711802

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-02-28 10:06:11 UTC

NEM ID 

Karina Dahl Steffensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-805626778062

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-02-28 10:07:42 UTC

NEM ID 

Kirsten Blinkenberg Hastrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-156572987799

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-02-28 10:08:06 UTC

NEM ID 

Jens Bjørn Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-670462199699

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-02-28 10:09:03 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: NMV77-NWKJP-NLKQ1-KO0P5-VN3DA-V7MJ2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Louise Gade

Næstformand

Serienummer: PID:9802-2002-2-158433945378

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-02-28 18:44:47 UTC

NEM ID 

Lau Bent Baun

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-681836191989

IP: 83.94.xxx.xxx

2022-02-28 18:59:14 UTC

NEM ID 

Anja Bjørnholt Lüthcke

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-290066404178

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-03-01 10:17:31 UTC

NEM ID 

Lars Bunch

Dirigent

Serienummer: CVR:38477935-RID:32412974

IP: 194.182.xxx.xxx

2022-03-01 10:24:00 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: NMV77-NWKJP-NLKQ1-KO0P5-VN3DA-V7MJ2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>